

[氏名] 久保田 章市、1951 年生まれ



[現職] 法政大学大学院イノベーション・マネジメント研究科教授

[職歴] 1975 年 4 月～2005 年 12 月

三和銀行・UFJ 銀行（現三菱東京 UFJ 銀行）に約 30 年間勤務。厚生省出向、調査部、商品開発、リテール企画。三和総研(出向)人事部。その後、支店長 4 つ、部室長 3 つを経験。支店長時代に約 1000 人の経営者と面談する。

2006 年 1 月～2008 年 3 月

三菱 UFJ リサーチ&コンサルティング(株)(旧 UFJ 総合研究所)執行役員。

この間、法政大学大学院イノベーション・マネジメント研究科客員教授。

2008 年 4 月、法政大学大学院イノベーション・マネジメント研究科 教授

[研究歴]

- ・厚生省出向時代に、『最新・欧米医療保障事情』（社会保険実務研究所）を出版。
- ・銀行調査部時代は、論文「世界同時不況下の日本の輸出」等を発表。
- ・法政大学大学院では、人的資源管理、人材育成を研究。「中小企業における世襲後継者の育成についての研究」（修論）、「中小企業の後継者育成についてのベストプラクティスの研究」（日本中小企業学会論集）、「団塊世代の引退による技能継承問題と雇用・人材育成」（日本労働研究雑誌）等を発表。
- ・横浜国立大学大学院博士課程(後期)では地場産業、地域イノベーションを研究。論文「地域ブランド戦略と石見の活性化」（山陰中央新報社）等を発表。
- ・法政大学大学院教授就任後は、「中小企業における後継経営者育成」に加え、「長寿中小企業と経営革新」、「世代交代と経営革新」などを研究。

[関心領域]

中小企業経営、後継経営者育成、長寿企業、地域活性化

[所属学会]

日本ベンチャー学会、日本中小企業学会、日本キャリアデザイン学会、  
日本地域政策学会、地域活性学会

[著書]

『最新・欧米医療保障事情』（単著）社会保険実務研究所、1980 年

『島根の未来を考える』（共著）山陰中央新報社、2007 年

『百年企業、生き残るヒント』（単著）角川 SSC 新書、2010 年

『21 世紀中小企業の発展過程』（共著）同友館、2012 年

『小さな会社の経営革新、7 つの成功法則』（単著）角川 SSC 新書、2013 年

[学歴]

1975 年 3 月 東京大学卒業。

2003 年 3 月 法政大学大学院（修士課程）修了、経営学修士。

2009 年 3 月 横浜国立大学大学院博士課程(後期)単位取得満期退学。

## [研究業績・社会活動等報告書]

### 1. 研究業績

- ①「中小企業の後継者育成についてのベストプラクティスの研究」日本中小企業学会編『日本中小企業学会論集 24』同友館、2005年6月、pp.160-175
- ②「団塊世代の引退による技能継承問題と雇用・人材育成・製造業の事例」『日本労働研究雑誌』2006年5月号、pp.31-42
- ③「地域ブランド戦略と『石見』の活性化」『島根の未来を考える』山陰中央新報社、2007年11月、pp.95-106
- ④『百年企業、生き残るヒント』角川SSC新書、2010年1月
- ⑤「長寿中小企業における経営革新の研究（報告要旨）」日本中小企業学会編『日本中小企業学会論集 30』同友館、2011年9月、pp.226-230
- ⑥「中小企業における世代交代と経営革新の研究－創業100年以上の長寿中小企業を事例に－」大阪経済大学中小企業・経営研究所『中小企業季報 2011 No.3』2011年10月、pp.1-14
- ⑦『小さな会社の経営革新、7つの成功法則』角川SSC新書、2013年1月

### 2. 社会活動

#### (1) 他機関での教育、研究活動

- ①島根県立大学総合政策学部 非常勤講師(2008年～)
- ②法政大学大学院職業能力開発研究所 研究員 (2006年～)

#### (2) 外部機関の委員、理事、役員等

- ①浜田市政策アドバイザー(2007年～)
- ②財団法人三菱UFJ技術育成財団審査委員(2008年～)
- ③学校法人江の川学園 石見智翠館高等学校 常務理事(2008年～)
- ④日本社宅サービス株式会社 非常勤取締役 (2010年～)
- ⑤市ヶ谷次世代倶楽部代表(後継者勉強会 <http://jisedaiclub.blog.fc2.com/>) (2011年～)

### 3. 寄稿、講演活動

#### (1) 寄稿

連載「『石見ブランド戦略』推進を」(山陰中央新報社 2008.4-5)、連載「中小企業経営の神髄－なぜ100年も生き残れたか」(中小企業振興 2010.4-5)、「今問われる銀行員の働きがい 就労環境が変化する中でどのようにして働きがいを高めるか」(金融ジャーナル、2010.3)、「長寿企業に学ぶ、生き残るヒント」(中国電力、2010.5)、「長寿企業に学ぶ、経営で大切なこと」(日本監査役協会、2010.6)、「中小企業における後継経営者の育成」(産労総合研究所、2010.10)、「長寿企業に学ぶ生き残る経営」(東京都中小企業団体中央会、2011.1)、「日本の100年企業に見る人材活用術」(高齢・障害・求職者雇用支援機構発行雑誌『エルダー』、2012.1)、「百年企業に学ぶ生き残る中小企業の条件」(しんき

ん経営情報、2012.1)、「百年企業に学ぶ、生き残る中小企業の条件」(経営者応援団、2012.6)、  
「100年続く会社をつくる」(WizBiz、2012.7)、など

## (2) 講演

### ①経営関係講演

「中堅・中小企業における後継経営者の育成」(日本生産管理学会 2009.3)、「長寿企業に学ぶ、生き残る経営」(繊維学会、2010.8)、「長寿中小企業における承継経営者による経営革新の研究」(日本中小企業学会、2010.9)、「中小企業における後継経営者の育成」(東京都信用金庫協会、2010.12)、「長寿企業に学ぶ、生き残る経営」(静銀シップセミナー、関西生産性本部、東京商工会議所目黒支部、江津 J C、T K C、世田谷法人会、はまだ産業振興機構、四国経済連合会、2011.1~12)、「なぜ、日本には長寿中小企業が多いのか」(韓国ソウル、2011.7)、「長寿企業の経営と経営者」(日本工業倶楽部、2011.11)、「経営革新は後継者の役割」(日本海信金、2012.7)、「長寿企業に学ぶ、生き残る経営」(千葉県産業振興財団、東京中小企業投資育成、千葉県中小企業同友会、2012.7~9)、「中小企業発展のカギは後継経営者の育成」(横浜市企業経営支援財団、2012.9)、など

### ②地域経済関係講演

「地域活性化と産学連携」(石見四市商工会議所 2009.1)、「地域活性化を考える～石見から広島を見て」(広島経済同友会 2009.11)、「今後の地域活性化に必要なこと」(津和野町商工会、2010.1)、「今後の日本はどうなる～その中で浜田はどうすべきか」(浜田市役所、2011.1)、「今、地域の企業が取組むべきこと」(浜田市石央商工会、2011.10)、「日本経済の課題と地方自治体への期待」(中国国道協会、2011.10)、「地域で新しい仕事を創る～若者がいきいきと働く地域づくり」(しまね起業・創業セミナー、2011.10)、「地域における企業経営」(とっとり総研アカデミー、2011.12)、「地域活性化を考える～浜田へのヒント」(浜田市、2012.1)、「島根にある地域活性化のヒント」(島根県立大学、2012.1)、「高齢先進地『島根』発の元気を」(シニアネット浜田、2012.3)、「今後、地域企業は何をすべきか」(江津 J C、2012.4)、「島根の企業に見る地域活性化のヒント」(島根県立大学、2012.7)、「競創と連携、『石見』ブランドを活かす」(石見サミット、2012.9)、など

### ③人材育成関係、その他講演

「なぜ、勉強するの？」(浜田市立原井小学校、2009.6)、「なぜ、勉強するのか」(浜田市立第二中学校、2009.7)、「地域活性化と人材」(島根県商工会議所 2009.8)、「地域と大学、そして高校」(全国私学教育研究集会、2009.10)、「シニアパワーで浜田を元気に」(ひだまりふっくら、2012.4)、「高校で『夢』を実現させよう」(石見智翠館高校、2012.10)、など