# [氏名] 久保田 章市、1951年島根県生まれ



[現職] 法政大学大学院イノベーション・マネジメント研究科 客員教授(兼任教員)

## 「職歴] 1975年4月~2005年12月

三和銀行・UFJ銀行(現三菱東京UFJ銀行)に約30年間勤務。調査、商品開発、 リテール企画などを経験。この間、厚生省(現厚生労働省)に出向し社会保障を学ぶ。 その後支店長4つ、部室長3つを歴任。銀行員時代1000人以上の経営者と面談。 2006年1月~2008年3月

三菱 UFJ リサーチ&コンサルティング㈱(旧 UFJ 総合研究所)執行役員。 この間、法政大学大学院イノベーション・マネジメント研究科客員教授。 2008年4月、法政大学大学院イノベーション・マネジメント研究科 教授 2013年10月、浜田市長就任 2014年4月より現職

# [研究歴]

- ・厚生省出向時代に欧米の社会保障を研究、『最新・欧米医療保障事情』を出版。
- ・銀行調査部時代は、企業調査、マクロ経済調査を担当。
- ・法政大学大学院修士課程では、中小企業における後継経営者育成についての研究を 行う。論文「中小企業の後継者育成についてのベストプラクティスの研究」(日本 中小企業学会論集)等を発表。
- ・横浜国立大学大学院博士課程(後期)では地場産業、地域イノベーションを研究。
- ・法政大学大学院教授就任後は、「中小企業の後継経営者育成」に加え、「長寿中小企業と経営革新」、「後継者による経営革新」などを研究。出版、寄稿を多数行う。

## [関心領域]

中小企業経営、後継経営者育成、長寿企業、地域活性化「所属学会」

日本ベンチャー学会、日本中小企業学会、地域活性学会

## [著書]

『最新・欧米医療保障事情』(単著)社会保険実務研究所、1980年 『島根の未来を考える』(共著)山陰中央新報社、2007年 『百年企業、生き残るヒント』(単著)角川 SSC 新書、2010年 『21世紀中小企業の発展過程』(共著)同友館、2012年 『小さな会社の経営革新、7つの成功法則』(単著)角川 SSC 新書、2013年 『二代目が潰す会社、伸ばす会社』(単著)日本経済新聞出版社、2013年

## 「学歴]

1975年3月 東京大学卒業。

2003年3月 法政大学大学院(修士課程)修了、経営学修士。

2009年3月 横浜国立大学大学院博士課程(後期)単位取得満期退学。

## [研究業績·社会活動等報告書]

#### 1. 研究業績

- ①「中小企業の後継者育成についてのベストプラクティスの研究」日本中小企業学会編『日本中小企業学会論集 24』同友館、2005 年 6 月
- ②「団塊世代の引退による技能継承問題と雇用―人材育成-製造業の事例」『日本労働研究 雑誌』2006 年 5 月号
- ③「地域ブランド戦略と『石見』の活性化」島根県立大学地域政策グループ『島根の未来 を考える』山陰中央新報社、2007 年 11 月
- ④『百年企業、生き残るヒント』 角川 SSC 新書、2010年1月
- ⑤「中小企業における世代交代と経営革新の研究-創業 100 年以上の長寿中小企業を事例に-」大阪経済大学中小企業・経営研究所『中小企業季報 2011 No.3』 2011 年 10 月
- ⑥『小さな会社の経営革新、7つの成功法則』角川 SSC 新書、2013年1月
- ⑦『二代目が潰す会社、伸ばす会社』日本経済新聞出版社、2013年7月

#### 2. 社会活動

- (1) 他機関での教育、研究活動
  - ①島根県立大学総合政策学部 非常勤講師(2008年~)
  - ②法政大学大学院職業能力開発研究所 研究員 (2006年~)
- (2) 外部機関の委員、理事、役員等
  - ①浜田市政策アドバイザー(2007年~2013年)
  - ②財団法人三菱 UFJ 技術育成財団審査委員(2008 年~2013 年)
  - ③学校法人江の川学園 石見智翠館高等学校 常務理事(2008年~2013年)
  - ④日本社宅サービス株式会社 非常勤取締役(2010年~)
  - ⑤浜田市長(2013年10月~)

# 3. 寄稿、講演活動

## (1) 寄稿

連載「『石見ブランド戦略』推進を」(山陰中央新報社 2008.4-5)、連載「中小企業経営の神髄ーなぜ100年も生き残れたか」(中小企業振興2010.4-5)、「今問われる銀行員の働きがい 就労環境が変化する中でどのようにして働きがいを高めるか」(金融ジャーナル、2010.3)、「長寿企業に学ぶ、生き残るヒント」(中国電力、2010.5)、「長寿企業に学ぶ、経営で大切なこと」(日本監査役協会、2010.6)、「中小企業における後継経営者の育成」(産労総合研究所、2010.10)、「長寿企業に学ぶ生き残る経営」(東京都中小企業団体中央会、2011.1)、「日本の100年企業に見る人材活用術」(高齢・障害・求職者雇用支援機構発行雑誌『エルダー』、2012.1)、「百年企業に学ぶ生き残る中小企業の条件」(しんきん経営情報、2012.1)、「100年続く会社をつくる」(WizBiz、2012.7)、「後継者の経営革新7つの成功法則」(しんきん経営情報、2013.6/7月号)、「事業承継はどうしたら成功するか?後継者育成のための五つの法則」(理念と経営、2013.8)、「長寿企業に学ぶ経営のヒント」(かけはし、2013.12)、など

#### (2)講演

## ① 経営関係講演

「中堅・中小企業における後継経営者の育成」(日本生産管理学会 2009.3)、「長寿企業に学 ぶ、生き残る経営」(繊維学会、2010.8)、「長寿中小企業における承継経営者による経営革 新の研究」(日本中小企業学会、2010.9)、「中小企業における後継経営者の育成」(東京都信 用金庫協会、2010.12)、「長寿企業に学ぶ、生き残る経営」(静銀シップセミナー、関西生 産性本部、東京商工会議所目黒支部、江津JC、TKC、世田谷法人会、はまだ産業振興機 構、四国経済連合会、2011.1~12)、「なぜ、日本には長寿中小企業が多いのか」(韓国ソウ ル、2011.7)、「長寿企業の経営と経営者」(日本工業倶楽部、2011.11)、「経営革新は後継者 の役割」(日本海信金、2012.7)、「長寿企業に学ぶ、生き残る経営」(千葉市産業振興財団、 東京中小企業投資育成、千葉県中小企業同友会、長野市、グリーン推進協議会、2012.7~ 2013.2)、「中小企業発展のカギは後継経営者の育成」(横浜市企業経営支援財団、2012.9)、 「長寿企業の経営と経営者」(みずほ証券、2012.12)、「なぜ、今、100 年経営なのか」(地域 フォーラム@三重、2013.2)、「長寿企業の経営に学ぶ」(東京西北ロータリークラブ、2013.5)、 「会社・お店を長く継続させる経営革新 7 つの成功法則」(射水市商工会、2013.6)、「経営 革新は後継者の仕事」(須賀川信金、2013.6)、「後継者育成は、いつ、どのように行えば企 業の持続的発展につながるのか」(日刊工業新聞、2013.7)、「事業承継問題を考える」(大阪 経済大学、2013.9)、など。

#### ② 地域経済関係講演

「地域活性化と産学連携」(石見四市商工会議所、2009.1)、「地域活性化を考える~石見から広島を見て」(広島経済同友会、2009.11)、「今後の地域活性化に必要なこと」(津和野町商工会、2010.1)、「今後の日本はどうなる~その中で浜田はどうすべきか」(浜田市役所、2011.1)、「今、地域の企業が取組むべきこと」(浜田市石央商工会、2011.10)、「日本経済の課題と地方自治体への期待」(中国国道協会、2011.10)、「地域で新しい仕事を創る~若者がいきいきと働く地域づくり」(しまね起業・創業セミナー、2011.10)、「地域における企業経営」(とっとり総研アカデミー、2011.12)、「地域活性化を考える~浜田へのヒント」に(浜田市、2012.1)、「島根にある地域活性化のヒント」(島根県立大学、2012.1)、「高齢先進地『島根』発の元気を」(シニアネット浜田、2012.3)、「今後、地域企業は何をすべきか」(江津JC、2012.4)、「島根の企業に見る地域活性化のヒント」(島根県立大学、2012.7)、「競創と連携、『石見』ブランドを活かす」(石見サミット、2012.9)、「地域活性化を考える~浜田への期待」(浜田市、2013.1)、など。

## ③人材育成関係、その他講演

「なぜ、勉強するの?」(浜田市立原井小学校、2009.6)、「なぜ、勉強するのか」(浜田市立第二中学校、2009.7)、「地域活性化と人材」(島根県商工会議所 2009.8)、「地域と大学、そして高校」(全国私学教育研究集会、2009.10)、「シニアパワーで浜田を元気に」(ひだまりふっくら、2012.4)、「高校で『夢』を実現させよう」(石見智翠館高校、2012.10)、など。