


<div>〔氏名〕 碓井 茂樹</div> <div>愛知県出身、1961 年生</div>	
<div>〔現職〕</div> <div>法政大学大学院イノベーション・マネジメント研究科 非常勤講師</div>	
<div>〔学生へのメッセージ〕</div> <div><ul style="list-style-type: none"><li>・変化の時代にあって、ガバナンスとビジネスモデルの同時改革を実現した企業が生き残ると考えられています。</li><li>・歴史と伝統があり、業績が安定しているように見える大企業であっても、変化に適応できなければ、突然、恐竜のように消えてしまうかもしれません。氷河期を生き残ったのは、小さなネズミのような哺乳類でした。今の時代、小回りが利くスタートアップ企業の方が、変化に適応して、成長を遂げることができるのかもしれません。</li><li>・ただ、経営の改革やイノベーションは一朝一夕に実現できるものではありません。正しく「3線」モデルを構築して、適切なガバナンスの態勢を整備することが、スタートアップ企業を含め、すべての組織体を成功に導くカギです。</li><li>・授業では、なぜ、日本企業、金融機関において、深刻な不祥事が繰り返されているのかを考えます。ケース・スタディやディスカッションを通じて、経営改革を支えるガバナンスの重要性を体感、体得していただきたいと思います。</li></ul></div>	
<div>〔専門分野〕</div> <div>ガバナンス、リスクマネジメント、危機管理、内部監査、金融、金融政策</div>	
<div>〔担当科目〕</div> <div>企業倫理</div>	
<div>〔主な経歴〕</div> <div><ul style="list-style-type: none"><li>・1983 年、京都大学経済学部卒業</li><li>・1983 年～2022 年、日本銀行勤務。金融政策のオペレーションや金融機関の経営管理の高度化を促す指導、支援に携わる。</li><li>・2020 年、千葉商科大学大学院（政策研究科）単位取得</li><li>・2011 年～多くの大学・大学院で教授・客員教授・非常勤講師・招聘講師を務める。 大学院：一橋大、埼玉大、拓殖大、早稲田大、千葉商科大 大学経済学部：京都大、慶應大、青山学院大、大阪経済大、麗澤大、金沢学院大</li><li>・日本内部監査協会 CIA フォーラム研究会（金融監査実務）座長</li><li>・日本内部監査協会 CIA フォーラム研究会（金融工学とリスクマネジメント）座長</li><li>・日本金融監査協会 設立会員、会員幹事</li></ul></div>	

#### [社会的活動]

- ・1983 年、日本銀行入行。40 年間勤務。金融政策のオペレーション、景気・企業動向の調査などを経験したあと、金融機関の経営動向の考査・モニタリングに従事。破綻金融機関の処理にも携わった。
- ・金融機関の不祥事の取りまとめ統括として、事件・事故報告を受理し、再発防止に向けた管理態勢の改善指導に当たった。
- ・最後の 16 年間は、金融高度化センターに所属。金融機関の役職員に対して、ガバナンス、コンプライアンス、リスクマネジメント、危機管理、内部監査など経営管理の高度化に向けた指導・支援を行った。
- ・2011 年 3 月、日本金融監査協会を設立。主に金融の分野で、ガバナンス、リスクマネジメント、監査に携わる高度な人材の育成を支援する活動をはじめ、現在に至る。

#### [学会活動]

- ・日本価値創造 ERM 学会報告「金融危機後のリスク管理と内部監査の課題—ガバナンスの強化に向けて」（2012 年 5 月）
- ・日本ガバナンス研究学会（旧日本内部統制研究学会）年次大会報告「金融機関のリスクガバナンス—変革と評価の視点」（2012 年 5 月）
- ・日本ガバナンス研究学会（旧日本内部統制研究学会）年次大会報告「IT を利用した内部統制のモニタリングの有効性向上策の研究—三線防御モデルの観点から」（2017 年 3 月）
- ・日本経営行動研究学会・オンライン部会報告「金融機関のガバナンス改革と国際標準の確立」（2020 年 7 月）
- ・地域デザイン学会 地域金融フォーラム・金沢開催「震災からの復旧・復興と地域金融機関の役割」（2024 年 8 月）

#### [論考]

- ・「ガバナンス改革 3 つの提言—環境の激変を乗り切るために」（金融ジャーナル、2021 年 5 月号、6 月号）
- ・「道半ばのガバナンス改革—投票結果が示す次の課題」（週刊金融財政事情、2023 年 3 月）ほか、ガバナンス関連の論考、提言多数。

#### [学術論文（査読あり）]

- ・「N 人非協力ゲームとしての銀行競争」（大阪経大論集第 71 巻第 1 号、2020 年 5 月）
- ・「ナンバーズ・エクイバレントで測る市場成果の阻害度」（大阪経大論集第 71 巻第 2 号、2020 年 7 月）
- ・「協調ゲームの成否から見た銀行統合合併のメカニズム」（大阪経大論集第 71 巻第 3 号）

2020 年 9 月)

[著書]

- ・「リスク計量化入門—VaR の理解と検証」(金融財政事情研究会、2010 年 5 月)
- ・共著「内部監査入門」(金融財政事情研究会、2013 年 5 月)

[所属学会・団体]

日本ガバナンス研究学会、日本価値創造 ERM 学会、日本経営行動研究学会、日本金融学会、日本 F P 学会、証券経済学会、地域デザイン学会 (地域金融フォーラム事務局長)

[資格・表彰]

公認内部監査人 (C I A)、内部統制評価指導士 (C C S A)、公認金融監査人 (C F S A)