

【氏名】 郷 保直 北海道 1957年生	
【現職】 ・法政大学大学院イノベーション・マネジメント研究科 兼任講師 ・郷ビジネスビジョン株式会社（コンサルティング）代表取締役	
【学生へのメッセージ】 ものづくり企業を技術面／経営面から支援しています。 企業実態に真摯に向き合い、活力ある企業への変革をお手伝いできるコンサルタントを ともに目指しましょう	
【専門分野】 生産管理	
【担当科目】 経営診断実習Ⅰ、Ⅱ	
【主な経歴】 <業務経歴> ・1980年 パイオニア株式会社 入社 ・1994年 ユニデン株式会社 入社 ・1998年 株式会社富士通総研 入社 ・2010年 郷ビジネスビジョン株式会社設立 現在に至る <実績> ・電子機器製造会社にて、IC設計、通信プロトコル開発、 ・電子機器の開発・設計（電気、ファームウェア）、製造技術、製造、外注管理、TQC、 VE／VA、技術者教育、ISO9001 内部監査 等の実務経験 ・コンサルティング会社にてコンサルティング実施 ・コンサルティング会社設立後、製造業を中心にコンサルティングに従事	
【主な研究業績/社会的活動】 <コンサルティング／アドバイス業務 実績> ◆ものづくり革新◆ 電気製品製造業：「MBD 成熟度評価モデル開発」、「MBD アセスメント実施」、「MBD スキルレベル定義」 電池製造業：「情報システム再構築構想立案」 菓子製造販売：経営改善プロジェクトの推進 「安定生産を目指す需要予測に基づく生産計画の立案 「DX化の推進」 「人材育成、方針展開を確かにする目標管理制度の再構築とキャリアの見える化」 「企業基盤と人づくりを目指す「5S」推進」 電気製品製造業：「CAE活用促進」、「CAEスキルレベル評価」 樹脂成形製造業：「目標管理制度の導入」、「文書管理体系構築」 電子部品検査装置製造業：「装置構成の標準化（データ、部品、部品表）」	

交通サイン（看板）印刷業：「生産計画立案方法の検討」
金属切削加工業：「生産改革推進テーマの検討」
アルミダイカスト製品製造業：「技術体系の構築」
金属精密プレス加工業：「生産計画立案方法の改善」
切削加工業：「改善活動推進支援」、「技術スキル評価のしくみ構築」
電子部品製造業：「スマートファクトリ成熟度評価モデルの開発」（上海）
バネ製造業：「ものづくり改革（生産計画立案方法の刷新）」
金属プレス加工業「金型技術／プレス技術体系の構築」
ゴム成型金型製造業「技術訴求ポイントの明確化とホームページ製作」
輸送機器製造業：「設計部品表の再構築」
樹脂加工製品製造、他多数：「本気の5S推進」
食品加工機械製造：「設計業務基盤構築」、「技術マップの作成」
自動車部品製造業：「生産業務改革支援（部品表再構築）」
電気製品製造：「生産管理の基礎による生産システム定着支援」
半導体製造：「部品表構築構想立案」
工作機械製造：「生産システム構想立案」
電気機器製造：「全社ものづくり業務改革構想立案」
精密機器製造：「デジタルモックアップによる設計開発リードタイム短縮」
電気部品製造：「設計業務改革構想立案」
工作機械製造：「ものづくり革新構想立案」
自動車製造：「技術生産情報統合管理システム構想立案」
紙製造：「生販在業務改革実行計画立案」

◆ナレッジマネジメント◆

自動車製造：「不具合対策ナレッジマネジメント企画」
電気素材製造：「技術マップ企画立案」、「技術開発情報共有構想立案」

◆経営革新◆

生産設備製造業：「分社化に向けた現状課題抽出」
食品製造業：「経営戦略策定支援」（沖縄県中小企業診断士協会 伴走型支援事業）
食品加工機械製造業：「中期経営計画策定支援」
金属加工業、他多数：「経営戦略立案支援」、「経営改善計画立案支援」
電気・電子機器製造：「中期計画／事業計画策定支援」
医薬品製造販売：「IT投資評価の検討支援」
自動車製造：「全社IT戦略実行計画立案」、「全社業務改革PMO支援」
情報機器製造：「グローバル売上実績管理システム構想立案」 他多数

◆経営診断対応分野◆

●加工種別：金属切削加工、金属プレス加工、アルミダイカスト製造、樹脂切削加工、

樹脂成形加工、ゴム成形加工、鋳物製造、食品加工、段ボール裁断加工、転造加工、バネ加工、各種装置製造、等

●関連（顧客）業界：自動車、家電、精密機器、電子機器・部品、半導体、医療機器、航空宇宙、工作機械、食品加工、等

<著作>（＊：共著）

「量・納期管理 7 つ道具」＊	1994 年	日刊工業新聞社
「現場長のための生産管理事典」＊	1994 年	日刊工業新聞社
「生産管理実務便覧」＊	1996 年	通産資料調査会
「絵で見てわかる工場管理・現場用語辞典」＊	1998 年	日刊工業新聞社
「続・現場長のための『べからず』集」＊	1999 年	日刊工業新聞社
「製造業の戦略的情報化マニュアル」＊	1999 年	通産資料調査会
「設計現場力 25 のポイント」	2012 年	日刊工業新聞社
「設計現場力を見える化するレベル診断」＊	2012 年	日刊工業新聞社
「ものづくりに役立つ経営工学の事典」＊	2014 年	朝倉書店

<講演・研究発表・セミナー等>（下記の他多数）

- ・「ものづくり現場の現状について」：日本ユニシス株式会社
- ・「日本の強みである『現場力』をものづくりの上流で発揮せよ！」：富士通マーケティング株式会社
- ・「D P A M による設計プロセス革新」：C E A T E C
- ・「失敗を活かすナレッジマネジメント」：日本テクノセンター
- ・沖縄型産業中核人材育成事業 2023（製造・生産基盤を支える現場改善人材育成プログラム）：株式会社おきぎん経済研究所
- ・沖縄型産業中核人材育成事業 2024（生産管理・品質管理による食品製造マネジメント人材育成プログラム）：株式会社おきぎん経済研究所
- ・「実践的技術マップの活用」、「ものづくり」における部品表に関する諸問題について」、「日本のものづくり強化に向けたプロセス評価モデルに関する取組み」、「実践モノづくりナレッジマネジメント」：日本生産管理学会

<渡航実績>

- ・中国、タイ、ベトナム、マレーシア、カンボジア、台湾、韓国、フィリピン
- ・オーストラリア、アメリカ、スペイン、フランス、ドイツ、ベルギー

[所属学会・団体]

一般社団法人日本生産管理学会
一般社団法人中小企業診断協会

一般社団法人日本技術士会
〔資格・表彰〕 経済産業大臣登録 中小企業診断士 文部科学大臣登録 技術士（電気・電子部門） 第1級無線技術士 第1種電気通信主任技術者 第1種情報処理技術者 中国語検定3級